



Projekte erfolgreich steuern

Die 4 Stufen zum Erfolg durch Controlling & Key Performance Indicators Management

14. März 2023 09:00–17:00

Kerschner Umweltservice und Logistik GmbH
Manker Straße 56
3380 Pöchlarn



Vortragender: Ing. Mag. Thomas Korcak | www.Korcak.At

Leitende Tätigkeiten in einer Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, im Konzerncontrolling in international tätigen Industrie- und Handelsbetrieben. Lehrbeauftragter an Universitäten und Fachhochschulen. Seminarleiter und Trainer

09:00 bis 10:30 Stufe 1:

Projektdefinition und Projektstart

- Ziele setzen, Key Performance Indicators (KPI) „richtig“ definieren
- Investitionsrechnung Methodik und Praktiker Tipps
- Das magische Dreieck im Projektmanagement
- Projektkostenbudgetplanung -> mit Excel Modell

10:30–10:45 Kaffeepause

10:45–12:15 Stufe 2:

Laufendes Projektcontrolling

- Der Projektverfolgebungsbericht -> mit Excel-Sheet
- Cost to Complet, Forecasting als Königsdisziplin
- Der Fertigstellungsgrad oder Earned Value als KPI
- Die Meilensteintrendanalyse -> mit Excel-Modell

12:15–13:45 Mittagspause

13:45–15:15 Stufe 3:

Cash Is King

- Liquiditäts und Working Capital Management im Projekt
- Projekte bewerten über Bestandsveränderung oder POC
- EBITDA als zentraler Key Performance Indicator (KPI)

15:15–15:30 Kaffeepause

15:30–17:00 Stufe 4:

Risikobewertung

- Risiken erkennen durch Visualisierungstechniken
- Der Risikograf mit Praktiker Tipps
- Diskussion & More

INHALTE DES SEMINARS

Projektcontrolling, Investitionsrechnung und Kennzahlen

Mitarbeiter in Entsorgungsunternehmen, denen die Leitung eines Projektes übertragen wird bzw. Eigentümer und Geschäftsführer, werden in diesem Tagesseminar durch ein bewährtes Stufenprogramm in die Methodik des betriebswirtschaftlichen Projektmanagements eingeführt.



Vertrieb & Wirtschaft



VERBAND ÖSTERREICHISCHER
ENTSORGUNGSBETRIEBE

Akademie

Vom gelungenen Projektstart über Investitionsrechnungen, Break Even Berechnungen bis zu Forecasting-Tools führt der Themenbogen mit vielen Praktiker Tipps zum richtigen Einsatz von Kennzahlen.

Mit wenigen ausgewählten und bewährten Managementtechniken und Reports gelingt es abseits der gewohnten Wege die Betriebswirtschaft für eigene fundiertere Entscheidungen im Betrieb zu nutzen.

TechnikerInnen, Ingenieure, ControllerInnen, Kaufmännische LeiterInnen, BetriebsleiterInnen und GeschäftsführerInnen ergänzen ihre bisherigen Ausbildungen durch eine knackige und umsetzungsorientierte Darstellung von Theorie und Praxis.

KOSTEN

€ 350,00 zzgl. USt. für VOEB|VBS-VDM-Mitglieder

€ 315,00 zzgl. USt. für VOEB Circular Economy Trainees

€ 470,00 zzgl. USt. für Nicht-Mitglieder

Bitte melden sie sich bis **spätestens 28. Februar 2023** beim VOEB [online](#), per E-Mail voeb@voeb.at oder per Fax 0043 1 7152107 an.

Stornierungen werden nur schriftlich anerkannt und sind bis 14 Wochentage vor Veranstaltungsbeginn kostenlos. Bei Stornierungen ab 13 Wochentage vor Veranstaltungsbeginn werden 50% der Teilnahmegebühr und ab 7 Wochentage vor Veranstaltungsbeginn oder bei Nichterscheinen werden 100% der Teilnahmegebühr verrechnet. Die Entsendung eines Ersatzteilnehmers ist selbstverständlich möglich.

Der VOEB behält sich vor, das Seminar aus wichtigen Gründen zu verschieben, abzusagen sowie Programmänderungen vorzunehmen.

ANMELDUNG [online](#) | E-Mail voeb@voeb.at | Fax 0043 1 7152107

VOEB - Verband Österreichischer Entsorgungsbetriebe, Schwarzenbergplatz 4, 1030 Wien

Wir melden hiermit folgende Teilnehmer verbindlich an:

<input type="radio"/> VOEB/VBS-VDM-Mitglieder	<input type="radio"/> VOEB Circular Economy Trainees	<input type="radio"/> VOEB Nicht-Mitglieder
Teilnehmer		
Firma		
Anschrift		
Telefon Fax E-Mail		
Datum Unterschrift		

Der Teilnehmer erklärt sich mit dem [„VOEB Code of Conduct“](#) einverstanden.

Der Teilnehmer stimmt zu, dass persönliche Daten (Name, Adresse, E-Mail) für VOEB-Informationen & Teilnehmerlisten gespeichert werden. Mit Ihrer Teilnahme erklären Sie Ihr Einverständnis, dass etwaiges Film- & Bildmaterial in der VOEB-Berichterstattung veröffentlicht wird. Diese Einwilligung kann jederzeit im VOEB-Büro voeb@voeb.at widerrufen werden.