



Gestern Kollege/Kollegin – heute Führungskraft

So schaffen Sie den Rollentausch

5. April 2022 09:00–12:30

ONLINE

Vortragender: Uwe Kalmbach

Heinrich-Kalmbach & Partner, Beratung-Coaching-Training

Eine Beförderung – so sehr sie auch dem Ego schmeichelt – ist eine Medaille mit zwei Seiten: Gestern noch Kollegen/Kolleginnen, heute Vorgesetzte/r – da schlagen Freundlichkeiten, sogar Freundschaften schnell in Distanz um, Informationsquellen versiegen und selbst Neid und Missgunst können mitschwingen. Plötzlich ist man Vorgesetzte/r der Kollegen/Kolleginnen mit denen man gestern noch auf Augenhöhe kommuniziert hat.

INHALTE DES ONLINE KURZSEMINARS

- Rolle und Funktion der Führungskraft
- Erwartungshaltung der MitarbeiterInnen und Vorgesetzten
- Führungsstil, Leistung und Motivation
- Selbstbild und Fremdbild
- Einflüsse auf die Zusammenarbeit im Betrieb
- Selbstständiges Arbeiten und Entscheiden
- Voraussetzungen und Merkmale guter Zusammenarbeit
- Das Gespräch als Handwerkszeug der Führungskraft
- Führungsaufgaben und Führungsinstrumente
- Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortung (A-K-V-Prinzip)
- Leistung und Verhalten steuern

Während Aktionismus die Akzeptanz bei den früheren Kollegen/Kolleginnen mindert, kostet der zweithäufigste Fehler sogar oft den Erfolg: Wer befördert wurde, glaubt meist, dies sei wegen seiner bisherigen Leistungen geschehen. Ganz oft stimmt das ja auch. Nur machen viele anschließend weiter wie bisher. Und das ist fast immer falsch. Es ist ein gänzlich anderer Job, in einem Team zu arbeiten als das Team samt dessen Aufgabe zu managen!

SEMINARABLAUF

09:00 Uhr	Beginn
10:30 – 10:50 Uhr	Pause
12:30 Uhr	Ende



Vertrieb & Wirtschaft



VERBAND ÖSTERREICHISCHER
ENTSORGUNGSBETRIEBE

Akademie

VORTRAGENDER

Uwe Kalmbach Ausbildung zum staatlich geprüften Betriebswirt, erfolgreiche Karriere als Verkäufer im Außendienst bis zum Verkaufsleiter und Vertriebsdirektor in einem internationalen Dienstleistungsunternehmen, über 20 Jahre nationale und internationale Erfahrung im Verkauf und Vertrieb (A, B, D, F, CZ), Ausbildung zum zertifizierten Wirtschaftstrainer, Wirtschaftscoach und Unternehmensberater.

KOSTEN

€ 90,00 (+20% USt.) für VOEB|VBS-VDM-Mitglieder | € 140,00 (+20% USt.) für Nicht-Mitglieder

Bitte melden sie sich bis **spätestens 29. März 2022** beim VOEB online, per E-Mail voeb@voeb.at oder per Fax 0043 1 7152107 an.

Stornierungen werden nur schriftlich anerkannt und sind bis 14 Wochentage vor Veranstaltungsbeginn kostenlos. Bei Stornierungen ab 13 Wochentage vor Veranstaltungsbeginn werden 50% der Teilnahmegebühr und ab 7 Wochentage vor Veranstaltungsbeginn oder bei Nichterscheinen werden 100% der Teilnahmegebühr verrechnet. Die Entsendung eines Ersatzteilnehmers ist selbstverständlich möglich.

Der VOEB behält sich vor, das Seminar aus wichtigen Gründen zu verschieben, abzusagen sowie Programmänderungen vorzunehmen.

ANMELDUNG online | E-Mail voeb@voeb.at | Fax 0043 1 7152107

VOEB - Verband Österreichischer Entsorgungsbetriebe, Schwarzenbergplatz 4, 1030 Wien

Wir melden hiermit folgende Teilnehmer verbindlich an:

Teilnehmer
Firma
Anschrift
Telefon Fax E-Mail
Datum Unterschrift

Der Teilnehmer erklärt sich mit dem [„VOEB Code of Conduct“](#) einverstanden.

Der Teilnehmer stimmt zu, dass persönliche Daten (Name, Adresse, E-Mail) für VOEB-Informationen & Teilnehmerlisten gespeichert werden. Mit Ihrer Teilnahme erklären Sie Ihr Einverständnis, dass etwaiges Film- & Bildmaterial in der VOEB-Berichterstattung veröffentlicht wird. Diese Einwilligung kann jederzeit im VOEB-Büro voeb@voeb.at widerrufen werden.