

ALLGEMEINE HINWEISE

21. November 2019 | Komptech GmbH | 8130 Frohnleiten

KOSTEN

€ 315,00 (+20% USt.) für VOEB|VBS-VDM-Mitglieder

€ 430,00 (+20% USt.) für Nicht-Mitglieder

Bitte melden sie sich bis **spätestens 6. November 2019** beim VOEB online, per E-Mail voeb@voeb.at oder per Fax 0043 1 7152107 an.

Stornierungen werden nur schriftlich anerkannt und sind bis 14 Wochentage vor Veranstaltungsbeginn kostenlos. Bei Stornierungen ab 13 Wochentage vor Veranstaltungsbeginn werden 50% der Teilnahmegebühr und ab 7 Wochentage vor Veranstaltungsbeginn oder bei Nichterscheinen werden 100% der Teilnahmegebühr verrechnet. Die Entsendung eines Ersatzteilnehmers ist selbstverständlich möglich.

Der VOEB behält sich vor, das Seminar aus wichtigen Gründen zu verschieben, abzusagen sowie Programmänderungen vorzunehmen.

ANMELDUNG online | E-Mail voeb@voeb.at | Fax 0043 1 7152107

VOEB - Verband Österreichischer Entsorgungsbetriebe, Schwarzenbergplatz 4, 1030 Wien

Wir melden hiermit folgende Teilnehmer verbindlich an:

Teilnehmer: _____

Firma: _____

Anschrift: _____

Telefon | Fax: _____

e-mail: _____

Datum: _____ Unterschrift: _____

Der Teilnehmer stimmt zu, dass persönliche Daten (Name, Adresse, E-Mail) für VOEB-Informationen & Teilnehmerlisten gespeichert werden. Mit Ihrer Teilnahme erklären Sie Ihr Einverständnis, dass etwaiges Film- & Bildmaterial in der VOEB-Berichterstattung veröffentlicht wird. Diese Einwilligung kann jederzeit im VOEB-Büro voeb@voeb.at widerrufen werden.

**Betriebswirtschaftsseminar
für die
Ressourcenwirtschaft**

Zahlenfitness

Bereichsübergreifender Kennzahlencheck

21. November 2019



Komptech GmbH

Kühau 37

8130 Frohnleiten | STMK

www.voeb.at

Tagungsablauf

09:00–10:30 **Top Down Kennzahlen zur Ertragswirtschaft:**

Sind Ihre Zahlen fit für ein Reporting?

→ EBIT-Margen im Monatsverlauf und Analyse von Schwankungen

Die Mengenkomponekte in der Gewinn & Verlustrechnung

→ Umsatz / Absatzzusammenhänge und Produktivitätskennzahlen

Wo wird wieviel verdient?

→ Spartenerfolgsanalyse mit dem „Managementsimulator“

Für den Vertrieb

→ Der Preisspielraum eines Unternehmens

Kaffeepause

10:45–12:15 **Top Down Kennzahlen zur Finanzwirtschaft:**

Ein Frühwarnsystem schützt vor Liquiditätskrisen

→ EBITDA als zentrale Cash-Flow-Aussage

Kennzahlen zur Reduktion der Kapitalbindung

→ Working Capital Management

Cash is King!

→ Finanzplan kurz und transparent

Integriertes Kennzahlenschema mit Bilanzanalyse

→ alle Stellhebel auf einen Blick

Mittagspause

13:45–15:15 Demo und Einschulung auf ein automatisiertes Bilanzanalysetool inklusive Kapitalflussrechnung

Das Tool erhalten alle Teilnehmer zu Ihrer freien Verwendung inklusive eines einstündigen Telefonsupports

Kaffeepause

15:30–17:00 **Quantitative und qualitative Steuerung der Vertriebsleistung**

→ Die Top Kennzahlen für die Vertriebssteuerung

Liefertreue, Lieferfähigkeit u.v.m.; Wechselwirkung zum Vertrieb

→ Die Top Kennzahlen zur Logistikleistung

Inhalte des Seminars

Zu viele Zahlen und Auswertungen und zu wenig Vertrauen in die wirklich wichtigen Steuergrößen im Unternehmen – das soll sich ändern: Nach dem Motto **weniger Daten und mehr Information** werden didaktisch sehr anschaulich nur jene Kennzahlen dargestellt, die Sie unbedingt benötigen um Ihr Unternehmen erfolgreich steuern zu können.

Nutzen Sie diesen neuen Ansatz des „**Out of the Box**“ Denkens und Handelns, gestalten Sie lange bewährtes mit einfachen Tipps und Tricks zu einem Top-Managementinformationssystem um und binden Sie möglichst viele Mitarbeiter in die aktive Gestaltung mit ein – für mehr Akzeptanz und die Erreichung Ihrer Ziele.

Alle Teilnehmer erhalten ein **automatisiertes Bilanzanalysetool mit Kennzahlen** für den anschließenden Einsatz in Ihrem Unternehmen.

Zielgruppe

Für Eigentümer, Geschäftsführer und leitende Angestellte aus **Vertrieb, Finanz, und Logistik** der Entsorgungswirtschaft, und alle die mehr Verständnis für Ihre Unternehmenszahlen gewinnen wollen. In nur einem Seminartag gibt es einen **ganzheitlichen Überblick** über die wichtigsten Kennzahlen – **bereichsübergreifend und sofort umsetzbar**.

Vortragender

Ing. Mag. Thomas Korcak | www.Korcak.At

War in leitenden Tätigkeiten in einer Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, im Konzerncontrolling und in der kaufmännischen Leitung von Industrie- und Handelsbetrieben tätig und ist Lehrbeauftragter an Universitäten und Fachhochschulen.