

ALLGEMEINE HINWEISE

6.+7. Oktober 2020 | ibis Linz City Hotel | 4020 Linz

Zimmerkontingent: ibis Linz City Hotel | 4020 Linz

T: 0043 732 69 401 512

KOSTEN

€ 540,00 (+20% USt.) für VOEB|VBS-VDM-Mitglieder

€ 650,00 (+20% USt.) für Nicht-Mitglieder

Bitte melden sie sich bis **spätestens 21. September 2020** beim VOEB online, per E-Mail voeb@voeb.at oder per Fax 0043 1 7152107 an.

Stornierungen werden nur schriftlich anerkannt und sind bis 14 Wochentage vor Veranstaltungsbeginn kostenlos. Bei Stornierungen ab 13 Wochentage vor Veranstaltungsbeginn werden 50% der Teilnahmegebühr und ab 7 Wochentage vor Veranstaltungsbeginn oder bei Nichterscheinen werden 100% der Teilnahmegebühr verrechnet. Die Entsendung eines Ersatzteilnehmers ist selbstverständlich möglich.

Der VOEB behält sich vor, das Seminar aus wichtigen Gründen zu verschieben, abzusagen sowie Programmänderungen vorzunehmen.

ANMELDUNG online | E-Mail voeb@voeb.at | Fax 0043 1 7152107

VOEB - Verband Österreichischer Entsorgungsbetriebe, Schwarzenbergplatz 4, 1030 Wien

Wir melden hiermit folgende Teilnehmer verbindlich an:

Teilnehmer: _____

Firma: _____

Anschrift: _____

Telefon | Fax: _____

e-mail: _____

Ich willige ein, dass meine Kontaktdaten im Falle des Auftretens eines Covid-19-Falles bei der Veranstaltung an die zuständigen Behörden zum Zwecke der Rückverfolgung der Infektionskette weitergegeben werden.

Datum: _____ Unterschrift: _____

Der Teilnehmer stimmt zu, dass persönliche Daten (Name, Adresse, E-Mail) für VOEB-Informationen & Teilnehmerlisten gespeichert werden. Mit Ihrer Teilnahme erklären Sie Ihr Einverständnis, dass etwaiges Film- & Bildmaterial in der VOEB-Berichterstattung veröffentlicht wird. Diese Einwilligung kann jederzeit im VOEB-Büro voeb@voeb.at widerrufen werden.

**Betriebswirtschaft, Controlling
Kostenrechnung, Budgetierung
Bilanzanalyse, Cash-Flow
Rechnung, Kennzahlen**

VOEB

VERBAND ÖSTERREICHISCHER
ENTSORGUNGSBETRIEBE

*Gemeinsam
Ressourcen sichern*

Controlling Intensiv für Führungskräfte der Entsorgungswirtschaft

6. + 7. Oktober 2020

**ibis Linz City Hotel
Kärntnerstraße 18-20, 4020 Linz | OÖ**

www.voeb.at

Vortragender

Ing. Mag. Thomas Korcak | www.Korcak.At

War in leitenden Tätigkeiten in einer Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, im Konzerncontrolling und in der kaufmännischen Leitung von Industrie- und Handelsbetrieben tätig und ist Lehrbeauftragter an Universitäten und Fachhochschulen.

Tagungsablauf

TAG 1: Controlling und Kostenrechnung

09:00–12:30 Die **Bottom UP** Betrachtung der Ist-Daten aus Buchhaltung und Kostenrechnung und Überleitung in eine Planrechnung
(Kaffeepause 10:45-11:00)

- Aufgaben und Harmonisierung des internen und externen Rechnungswesens
- Organisation der Finanzbuchhaltung als Basis der Kostenrechnung
- Von der Administration zum Führen mit Zahlen, Datenaufbereitung
- Kostenarten, Kostenstellen, Kostenträger
- Fixe, variable, direkte Kosten und Gemeinkosten

12:30-13:30 *Mittagspause*

13:30-17:00 • Vollkostenrechnung vs. Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung)
(Kaffeepause 15:15-15:30) **Beispiel Kalkulation einer Fahrzeugeinsatzstunde**

- Stufenweise Deckungsbeitragsrechnung und Profit-Center als ein moderner Managementansatz
- Ausgewählte Investitionsrechnungsmodelle und Break – Even – Modelle
- Mengen- und Preisspielräume
- **Fallstudie Managementsimulator** (wird den Teilnehmern zur Verfügung gestellt)

TAG 2: Bilanzen und Kennzahlenanalyse

09:00–12:30 Die **Top Down** Betrachtung der Bilanz, Kennzahlen und Cash-Flow Rechnung
(Kaffeepause 10:45-11:00)

- Aufbau und Aussagen einer Bilanz
- Aufbau und Aussagen einer Gewinn- und Verlustrechnung
- Begriffsklärungen wie **EGT, EBIT, EBITDA**
- Zusammenhänge zwischen Bilanz, G&V und Liquidität

12:30-13:30 *Mittagspause*

13:30-17:00 • Kapitalflussrechnung und Cash-Management
(Kaffeepause 15:15-15:30)

- Working Capital Management mit Umschlagshäufigkeitskennzahlen
- Interne Kennzahlen des Vertriebs und der Logistik
- Die Interpretation von ROI, ROS, ROCE, Cash-Flow u.a.
- **Fallstudie Bilanzanalysetool** (wird den Teilnehmern zur Verfügung gestellt)

Themen des Seminars

Betriebswirtschaft, Controlling, Kostenrechnung, Budgetierung, Bilanzanalyse, Cash-Flow Rechnung und Kennzahlen

Steuern und Führen Sie Ihr Unternehmen mit Zahlenverständnis und Kennzahlenüberblick. Dieses Seminar ermöglicht Damen und Herren, sehr rasch und effektiv die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Steuerungsprozesse zu verstehen. In dieser Veranstaltung wird durch ein bewährtes didaktisches Konzept der Blick auf die Zahlen und der richtige Umgang damit geschärft. Komplexe Zusammenhänge werden zunächst vereinfacht dargestellt, um dann wieder in größerem Zusammenhang zu neuen Erkenntnissen zu führen. Top Seminar sowohl für Eigentümer als auch Geschäftsführer und leitenden Mitarbeitern in Finanzabteilungen.