



## Teamgeist pflegen – Elan bewahren

*Motivationsworkshop zur Stärkung des „Wir-Gefühls“  
und der Unternehmensverbundenheit*

**26. Jänner 2022** 09:00–17:00

**Autobahnrestaurant & Motorhotel Guntramsdorf  
Oldtimer Gasthof Betriebs GmbH  
Oldtimerweg 1, 2353 Guntramsdorf, NÖ**

**Vortragender: Uwe Kalmbach**

Heinrich-Kalmbach & Partner, Beratung-Coaching-Training

09:00–12:30 (10:40 Kaffeepause)

- **Einleitung, Ablauf und Einführung in das Thema**  
Was ist Mitarbeitermotivation?  
Wie schaffen Sie eine begeisterte Unternehmenskultur – die Grundlage für Mitarbeiterbindung und Spitzenleistungen
- **Mitarbeitergespräche als große Chance zur Motivation nutzen**  
Ihre „neue Vorbereitung“:  
organisatorisch, inhaltlich und mental  
6 Tipps für ein erfolgreiches Mitarbeitergespräch  
Regeln für Feedback Gespräche  
Praxisübungen

12:30–13:30 Mittagspause

13:30–17:00 (15:15 Kaffeepause)

- **Mitarbeitermotivation durch Überraschungsqualität**  
Ideen für mehr Motivation am Arbeitsplatz  
Ideen zur Verbesserung des Betriebsklimas  
Grundlagen der Teamdynamik und des Teamgeistes
- **Moderne Teamführung**  
Führen durch Persönlichkeit  
Perspektiven der Führung:  
Machtausübung und Gestaltungs- bzw. Veränderungsbereitschaft  
Teamregeln definieren
- **Klären offener Fragen**  
Zusammenfassung und Tagungsabschluss

Motivierte Mitarbeiter haben einen wesentlichen Einfluss auf die Wirtschaftlichkeit eines Unternehmens. Laut der Gallup Engagement Index Studie 2018 haben 85% aller Beschäftigten keine oder nur eine geringe emotionale Bindung zum Unternehmen. Der wirtschaftliche Schaden wird in Österreich auf bis zu 10 Milliarden Euro beziffert. Mitarbeitermotivation ist eine Grundvoraussetzung für emotionale Bindung zum Unternehmen. Hier gibt es viel Nachholbedarf.



## Vertrieb & Wirtschaft



VERBAND ÖSTERREICHISCHER  
ENTSORGUNGSBETRIEBE

*Akademie*

### ZIELE

Die Frage „wie motiviere ich meine Mitarbeiter?“ ist ein Dauerbrenner unter Führungskräften. Und das vollkommen zurecht. Denn unternehmerischer Erfolg setzt motivierte Mitarbeiter voraus. Neue Ideen, Tipps und Praxisbeispiele zeigen Ihnen in diesem Workshop wie sie gemeinsam mit Ihrem Team einen Schub an Motivation, Spirit und Begeisterung entfachen. Der „Return on Invest“ ist garantiert.

### VORTRAGENDER

**Uwe Kalmbach** Ausbildung zum staatlich geprüften Betriebswirt, erfolgreiche Karriere als Verkäufer im Außendienst bis zum Verkaufsleiter und Vertriebsdirektor in einem internationalen Dienstleistungs-unternehmen, über 20 Jahre nationale und internationale Erfahrung im Verkauf und Vertrieb (A,B,D,F,CZ), Ausbildung zum zertifizierten Wirtschaftstrainer, Wirtschaftscoach und Unternehmensberater.

### KOSTEN

€ 350,00 (+20% USt.) für VOEB|VBS-VDM-Mitglieder | € 470,00 (+20% USt.) für Nicht-Mitglieder

Bitte melden sie sich bis **spätestens 11. Jänner 2022** beim VOEB online, per E-Mail [voeb@voeb.at](mailto:voeb@voeb.at) oder per Fax 0043 1 7152107 an.

Stornierungen werden nur schriftlich anerkannt und sind bis 14 Wochentage vor Veranstaltungsbeginn kostenlos. Bei Stornierungen ab 13 Wochentage vor Veranstaltungsbeginn werden 50% der Teilnahmegebühr und ab 7 Wochentage vor Veranstaltungsbeginn oder bei Nichterscheinen werden 100% der Teilnahmegebühr verrechnet. Die Entsendung eines Ersatzteilnehmers ist selbstverständlich möglich.

Der VOEB behält sich vor, das Seminar aus wichtigen Gründen zu verschieben, abzusagen sowie Programmänderungen vorzunehmen.

**ANMELDUNG** online | E-Mail [voeb@voeb.at](mailto:voeb@voeb.at) | Fax 0043 1 7152107

VOEB - Verband Österreichischer Entsorgungsbetriebe, Schwarzenbergplatz 4, 1030 Wien

Wir melden hiermit folgende Teilnehmer verbindlich an:

Teilnehmer
Firma
Anschrift
Telefon   Fax   E-Mail
Datum   Unterschrift

Ich willige ein, dass meine Kontaktdaten im Falle des Auftretens eines COVID-19-Falles bei der Veranstaltung an die zuständigen Behörden zum Zwecke der Rückverfolgung der Infektionskette weitergegeben werden.

Der Teilnehmer stimmt zu, dass persönliche Daten (Name, Adresse, E-Mail) für VOEB-Informationen & Teilnehmerlisten gespeichert werden. Mit Ihrer Teilnahme erklären Sie Ihr Einverständnis, dass etwaiges Film- & Bildmaterial in der VOEB-Berichterstattung veröffentlicht wird. Diese Einwilligung kann jederzeit im VOEB-Büro [voeb@voeb.at](mailto:voeb@voeb.at) widerrufen werden.